

**Załącznik nr 5**  
**do zapytania ofertowego nr 2/PZ1/2022**

**UMOWA**

zawarta w dniu .....2021 r. w Warszawie pomiędzy:

Collegium Civitas, uczelnią niepubliczną, z siedzibą w Warszawie, 00-901, Plac Defilad 1, XII piętro Pałac Kultury i Nauki, NIP 525-20-83-784, REGON 012769984, wpisaną do ewidencji uczelni niepublicznych prowadzonej przez Ministra Edukacji i Nauki pod numerem porządkowym 129, , dalej zwaną Zamawiającym ,reprezentowaną przez Rektora Collegium Civitas

prof. dr hab. Stanisława Mocka

a

....., zam. w .....przy ul. ...., PESEL.....  
(lub ..... z siedzibą przy ul. ...., wpisaną/ym do rejestru.....NIP.... REGON.....), zwaną/ym dalej Wykonawcą, reprezentowanym przez:

o następującej treści:

**§ 1**

Wykonawca zobowiązuje się na zlecenie Zamawiającego do przeprowadzenia usługi wartościowania („przedmiot Umowy”) polegającej na:

1. Przegląd dotychczasowych form wynagradzania, w tym stosowanych w Uczelni systemów premiowania, opinia, porównanie rynkowe względem innych, niepublicznych Uczelni wyższych
  2. Zweryfikowanie opisów stanowisk administracyjnych, dydaktycznych i badawczo-dydaktycznych
  3. Umożliwienie zamawiającemu korzystania z raportu płacowego
  4. Przygotowanie zespołu wartościującego (pracownicy) do wykonania zadań wartościowania – warsztaty, szkolenie – w wymiarze 6 spotkań po 7-8 godzin w ustalonych terminach,
  5. Zwartościowanie stanowisk pracy, przy zastosowaniu obowiązujących w Uczelni opisów stanowisk – ustalonymi na etapie spotkań metodami,
  6. Kierowanie pracami zespołu wartościującego ,
  7. Przygotowanie rekomendacji do modyfikacji siatki płac,
  8. Podsumowanie prac nad wartościowaniem w formie raportu,
  9. Prezentacja wyników prac dla: Zespołu Rektorskiego, Kierowników i Przedstawicieli Działów oraz Katedr w Collegium Civitas.
2. Cel przeprowadzonego wartościowania stanowisk to:
1. Zweryfikowanie dotychczasowego systemu wynagradzania
  2. Ustandaryzowanie wymagań

3. Ocena i mapowanie stanowisk oraz ustalenie ich hierarchii i potrzebę istnienia
  4. Odniesienie wynagrodzeń w Collegium Civitas do rynku pracy
  5. Zweryfikowanie, jak stosowana polityka płacowa wpływa na motywację do pracy naszych pracowników oraz kulturę organizacyjną
6. Spotkania oraz konsultacje będą odbywać się w siedzibie Zamawiającego lub w formie zdalnej w uzgodnieniu z Wykonawcą,
7. Przedmiot Umowy zostanie wykonany w terminie do 120 dni od momentu zawarcia umowy, zgodnie z harmonogramem zawartym w załączniku nr 1.
8. Wynagrodzenie z tytułu realizacji przedmiot Umowy obejmuje wszystkie zobowiązania i świadczenia Wykonawcy wskazane w pkt 1 Opisu Przedmiotu Zamówienia.
9. Liczba stanowisk pracy: 67 - zgodnie z tabelą stanowisk, zaszeregować i kwalifikacji zawodowych pracowników zatrudnionych na stanowiskach administracyjnych w Collegium Civitas.
- 3.
- 1) Wykonawca oświadcza, że posiada wszelkie niezbędne kwalifikacje i uprawnienia do wykonania przedmiotu Umowy oraz gwarantuje jego wysoki poziom.
  - 2) Wykonawca przy wykonywaniu Umowy jest niezależny, rozliczany w oparciu o wyniki określone na podstawie wykazu czynności zleconych do wykonania w ramach Umowy. 3)
  - 3) Umieszczania na prezentacjach/materiałach logotypów zgodnych z Wytycznymi w zakresie informacji i promocji programów operacyjnych polityki spójności na lata 2014-2020.
  - 4) Umożliwienie przeprowadzenia kontroli wykonywania przedmiotu Umowy zarówno przez przedstawiciela Zamawiającego, jak również przez instytucje zarządzające programem, w ramach którego dofinansowano projekt.
  - 5) Wykonawca wykonuje przedmiot Umowę w sposób, czasie i w terminach ustalonych z Koordynatorką Projektu i Koordynatorką ds. HR, tak jednak aby w pełni zabezpieczyć interesy Zamawiającego.
  - 6) Wykonawca w wyjątkowych sytuacjach, gdy przedmiotu Umowy nie może być wykonany przez wskazanego eksperta lub ekspertów, po uzyskaniu zgody Zamawiającego ma prawo powierzyć jego wykonanie innemu ekspertowi, którego doświadczenie i wykształcenie zostałyby ocenione na tym samym poziomie zgodnie z przyjętymi w zapytaniu kryteriami. Zgoda Zamawiającego nie jest wymagana, jeżeli inni eksperci byli wskazani w ofercie Wykonawcy stanowiącej załącznik nr 2 do Umowy.

## § 2

1. Strony zgodnie oświadczają, że w przypadku, gdy Wykonawca (działający w imieniu i na rzecz Wykonawcy) jest jednocześnie pracownikiem Zamawiającego, przedmiot Umowy jest rodzajowo różny od pracy wykonywanej na podstawie stosunku pracy, a rodzaj i zakres czynności wskazanych w treści Umowy nie spełnia cech stosunku pracy.
2. Strony zgodnie oświadczają, że w przypadku, gdy Wykonawca (działający w imieniu i na rzecz Wykonawcy) jest jednocześnie pracownikiem Zamawiającego, wykonywane w ramach Umowy czynności będą wykonywane poza godzinami pracy u Zamawiającego, tj. w czasie wolnym, a zaangażowanie w ramach stosunku pracy pozwala na efektywne wykonywanie zadań w ramach Umowy.

### § 3

1. Wykonawca zobowiązuje się do przeprowadzenia całego procesu wartościowania zgodnie z ustaleniami i informacjami zawartymi w ofercie do zapytania.
2. Strony zgodnie oświadczają, iż naruszenie postanowień ust. 1 stanowi istotne naruszenie Umowy, skutkujące nieograniczoną odpowiedzialnością Wykonawca względem Zamawiającego. Takie naruszenie uprawnia również Zamawiającego do rozwiązania Umowy w trybie natychmiastowym bez prawa Wykonawcy do zgłaszania jakichkolwiek roszczeń względem Zamawiającego.

### § 4

1. Wykonawca będzie realizował przedmiot Umowy w terminie od ..... 2022 r. do..... a 2022 r. Terminy realizacji poszczególnych czynności zostaną uzgodnione i zaakceptowane przez Zamawiającego przed ich rozpoczęciem i realizowane zgodnie z ustalonym harmonogramem, który będzie stanowił załącznik do umowy. .
2. Spotkania i konsultacje powinny odbywać się w siedzibie Zamawiającego, Mogą one być również realizowane według wyboru Zamawiającego zarówno w kontakcie bezpośrednim i/lub w aplikacjach typu Teams, Zoom lub innej wskazanej platformie.

### § 5

1. Maksymalne wynagrodzenie, jakie może uzyskać Wykonawca za wykonania przedmiotu Umowy wynosi:  
(słownie: ..... złotych 00/100) zł brutto .
2. Wynagrodzenie, o którym mowa w ust. 1 nie będzie ulegało zwiększeniu przez cały okres wykonywania Umowy i służy pokryciu wszelkich kosztów związanych z wykonaniem przedmiotu Umowy.
3. Wynagrodzenie, o którym mowa w ust. 1 nie ma charakteru ryczałtowego. Łączna wysokość wynagrodzenia, jaką uzyska Wykonawca w związku z realizacją Umowy, zależy od liczby godzin przeprowadzonych zajęć.

### § 6

1. Wynagrodzenie, o którym mowa w § 5 ust. 1, płatne będzie po zatwierdzeniu protokołu – odbioru pracy za określony etap, zgodnie z podziałem i harmonogramem prac zawartych w zapytaniu ofertowym, na podstawie prawidłowo wystawionego i zatwierdzonego przez Zamawiającego rachunku/faktury VAT.
2. Płatność z tytułu realizacji Umowy zostanie uregulowana do końca miesiąca kalendarzowego – z zastrzeżeniem ust 3, w którym złożono prawidłowo wystawiona fakturę Vat/rachunek.. Dniem zapłaty będzie dzień obciążenia rachunku Zamawiającego.
3. Zamawiający zastrzega sobie prawo wydłużenia terminu płatności, o którym mowa w ust. 2 w przypadku opóźnienia w przekazaniu z Instytucji Pośredniczącej środków finansowych

przewidzianych na realizację danego etapu/zadania. W takim przypadku, wypłata wynagrodzenia nastąpi w terminie do 7 dni od otrzymania środków z Instytucji Pośredniczącej.

### § 7

Wykonawca zobowiązuje się do przekazania w formie pisemnej, elektronicznej lub dokumentowej, informacji o postępie w wykonaniu przedmiotu Umowy .

### § 8

Za szkodę wyrządzoną CC – Wykonawca odpowiada w pełnej wysokości.

### § 9

1. Na potrzeby Umowy przez „Informacje Poufne” rozumie się informacje obejmujące tajemnicę Zamawiającego, a w szczególności wszystkie informacje dotyczące Zamawiającego o charakterze handlowym, marketingowym, organizacyjnym, ujawnione podczas wykonywania Umowy, niezależnie od postaci, w jakiej zostały one Wykonawcy powierzone.
2. W związku z powierzeniem Informacji Poufnych, Wykonawca zobowiązana jest przez okres co najmniej pięciu lat od otrzymania takich Informacji Poufnych do zachowania ich w poufności.
3. Wykonawca w szczególności:
  - 1) nie ujawni żadnych Informacji Poufnych osobom trzecim, chyba że takie ujawnienie Informacji Poufnych jest niezbędne dla realizacji Umowy, a wspomniane podmioty zgodziły się przestrzegać warunków zachowania poufności przynajmniej w takim zakresie, jak określony w Umowie;
  - 2) nie będzie robił żadnych kopii Informacji Poufnych, otrzymanych od Zamawiającego, z wyjątkiem kopii niezbędnych dla realizacji Umowy. Wszelkie wykonane kopie będą określone jako należące do Zamawiającego i oznaczone napisem: „poufne”, „zastrzeżone” lub podobnej treści;
  - 3) nie będzie wykorzystywała ujawnionych Informacji Poufnych dla celów innych niż służących realizacji Umowy.
4. Wykonawca zobowiązuje się przechowywać wszelkie Informacje Poufne wyrażone w formie materialnej, w sposób uniemożliwiający dostęp do tych Informacji przez osoby nieupoważnione.
5. W przypadku zaprzestania realizacji Umowy, Wykonawca zobowiązany będzie do niezwłocznego zwrotu Zamawiającemu wszystkich dokumentów i informacji zawierających Informacje Poufne, nie pozostawiając żadnych ich kopii. Powyższe nie zwalnia Wykonawcy z obowiązku zachowania w poufności powierzonych Informacji Poufnych na zasadach określonych w Umowie.
6. Wykonawca w przypadku ujawnienia Informacji Poufnych zobowiązuje się zapłacić Zamawiającemu karę umowną z tego tytułu w wysokości wynagrodzenia opisanego w § 5 za ostatni rozliczony miesiąc, co nie wyłącza możliwości domagania się przez Zamawiającego odszkodowania przewyższającego karę umowną na zasadach ogólnych.

### § 10

1. W przypadku, gdyby podczas realizacji przedmiotu Umowy powstał Utwór Wykonawca przenosi na Zamawiającego majątkowe prawa autorskie na następujących polach eksploatacji:
  - a) w zakresie utrwalania i zwielokrotniania Utworu - wytwarzanie jakiegokolwiek techniką egzemplarzy, w tym techniką drukarską, reprograficzną, zapisu magnetycznego oraz techniką cyfrową,

- b) w zakresie obrotu oryginałem albo egzemplarzami, na których Utwór utrwalono – wprowadzanie do obrotu, użyczenie lub najem oryginału albo egzemplarzy,
  - c) w zakresie rozpowszechniania Utworu w sposób inny niż określony w lit. b – publiczne wykonanie, wystawienie, wyświetlenie, odtworzenie oraz nadawanie i reemitowanie, wprowadzanie do pamięci komputera, a także publiczne udostępnianie utworu w taki sposób, aby każdy mógł mieć do niego dostęp w miejscu i w czasie przez siebie wybranym,
  - d) w zakresie przechowywania Utworu w bazach danych tradycyjnych (papierowych) oraz elektronicznych,
  - e) digitalizacja Utworu oraz dokonywanie konwersji/przekształceń pliku na inne, dowolne formaty cyfrowe.
2. Przeniesienie majątkowych praw autorskich, o których mowa w ust. 1 następuje z chwilą przekazania Zamawiającemu utworu, bez ograniczeń co do terytorium, czasu lub liczby egzemplarzy.
  3. Wykonawca udziela zezwolenia na wykonywanie przez Zamawiającego, w zakresie i na polach eksploatacji określonych w ust. 1, zależnego prawa autorskiego do Utworu (korzystania i rozporządzania), w szczególności: tłumaczenia, przystosowania, zmiany układu lub jakichkolwiek innych zmian.
  4. Wykonawca upoważnia Zamawiającego do decydowania w jego imieniu o pierwszym udostępnieniu Utworu.
  5. Wykonawca upoważnia Uczelnię do korzystania w jego imieniu z pozostałych, osobistych praw autorskich. Wykonawca przenosi na Zamawiającego prawo wykonywania zależnego prawa autorskiego, a także udziela Zleceniodawcy nieodwołalnej zgody na dokonywanie dowolnych zmian w przedmiotach, do których Zleceniodawca nabył majątkowe prawa autorskie na podstawie niniejszej Umowy.
  6. Wynagrodzenie z tytułu przeniesienia przez Wykonawcę na Zamawiającego autorskich praw majątkowych, w tym również z tytułu przeniesienia prawa wykonywania zależnego prawa autorskiego, zostało uwzględnione w wynagrodzeniu przewidzianym w §5 ust. 1 Umowy.
  7. Wykonawca jest odpowiedzialny względem Zamawiającego za wszelkie wady prawne, a w szczególności za ewentualne roszczenia osób trzecich wynikające z naruszenia praw własności intelektualnej, w tym za nieprzestrzeganie przepisów ustawy z dnia 4 lutego 1994r. o prawie autorskim i prawach pokrewnych, w związku z wykonywaniem przedmiotu Umowy.

## § 11

1. Osobą wyznaczoną do kontaktów z Wykonawcą jest ....., tel. ...., e-mail .....Dział Koordynacji Projektów.
2. Osobą uprawnioną przez Wykonawcę do reprezentowania go we wszelkich czynnościach związanych z realizacją Umowy jest ....., tel. ...., e-mail .....
3. Osoby wskazane w ust. 1 i 2 nie mają prawa wpływu na prawa i obowiązki Stron Umowy.

## § 12

1. Wykonawca zobowiązany jest zapłacić Zamawiającemu karę umowną w wysokości 5% wynagrodzenia opisanego w §5 ust. 1 Umowy..
2. Wykonawca zobowiązany jest zapłacić Zamawiającemu karę umowną w wysokości 5% wynagrodzenia Wykonawcy, o którym mowa w §5 ust. 1, gdy jedna ze Stron rozwiąże Umowę z powodu okoliczności leżących po stronie Wykonawca.  

Kara umowna nie przysługuje Zamawiającemu, gdy do rozwiązania Umowy doszło wskutek okoliczności niezależnych od Wykonawcy, w szczególności wynikających z działania siły wyższej.
3. Zamawiającemu przysługuje prawo dochodzenia odszkodowania na zasadach ogólnych przewyższającego zastrzeżoną karę umowną.
4. Wykonawca ponosi odpowiedzialność za niewykonanie lub nienależyte wykonanie przedmiotu Umowy.
5. W przypadku zwłoki Wykonawcy w realizacji prac zgodnie z Harmonogramem prac przekraczającej 45 dni lub braku realizacji innych obowiązków umownych, braku zachowania należytej staranności, Zamawiający wezwie ponownie Wykonawcę do natychmiastowej realizacji swojego obowiązku w terminie nieprzekraczalnym 7 dni. W przypadku braku zastosowania się do wezwania po jego otrzymaniu, Zamawiający będzie uprawniony do odstąpienia od Umowy, a Wykonawca zapłaci Zamawiającemu karę umowną w wysokości 30% maksymalnego wynagrodzenia netto Wykonawcy, o którym mowa w § ust.1 Umowy.
6. W przypadku zwłoki w dochowaniu terminu przewidzianych w Harmonogramie prac z uwzględnieniem uwag/zastrzeżeń zgłoszonych przez Wykonawcę zgodnie z § 5 ust. Umowy, Zamawiający naliczy Wykonawcy kary umowne za każdy dzień zwłoki, począwszy od dnia następnego po upływie terminu zakończenia Prac dla każdego etapu prac, określonych w Harmonogramie, w wysokości 0,2% wartości zamówienia netto, za każdy dzień zwłoki w dostawie wszystkich elementów zamówienia dla danego etapu.
7. W każdym przypadku naruszenia obowiązku zachowania poufności określonego w § 9, Wykonawca zapłaci Zamawiającemu karę umowną w wysokości 20 000,00 zł (słownie: dwadzieścia tysięcy złotych) za każdy przypadek naruszenia obowiązku zachowania poufności.

## § 13

### 1. Zamawiający ma prawo odstąpić od Umowy:

- 1) gdy wystąpi istotna zmiana okoliczności powodująca, że wykonanie Umowy nie leży w interesie CC, czego nie można było przewidzieć w chwili zawarcia Umowy. W takiej sytuacji Zamawiający może odstąpić od Umowy w terminie 7 dni od otrzymania wiadomości o powyższych okolicznościach, a Wykonawca może żądać wynagrodzenia należnego mu z tytułu wykonania części Umowy,
- 2) gdy Zamawiający nie uzyska środków unijnych na finansowanie Umowy – w takiej sytuacji Zamawiający może odstąpić od Umowy w terminie 30 dni od otrzymania wiadomości o powyższych okolicznościach, a Wykonawcy nie przysługuje roszczenie o jej Wynagrodzenie.

## § 14

1. Wszelkie zmiany Umowy wymagają dla swojej ważności formy pisemnej pod rygorem nieważności.
2. Zamawiający przewiduje możliwość dokonania istotnych zmian postanowień Umowy, w stosunku do treści oferty, na podstawie której dokonano wyboru Wykonawcy, które nie prowadzą do zmiany charakteru Umowy, w następującym zakresie:
  - 1) zmiana terminów realizacji umowy, w zakresie wynikającym ze zmiany postanowień umowy o dofinansowanie realizacji projektu nr POWR.03.05.00-00-Z079/17, jaką Zamawiający podpisał z podmiotem udzielającym dofinansowania, pod warunkiem, że umowa została zmieniona po dniu udzielenia niniejszego zamówienia, a celem wprowadzenia zmian jest umożliwienie prawidłowej realizacji projektu lub w zakresie, w jakim wykonanie Umowy w przewidzianych w niej terminach nie jest możliwe z przyczyn niezawinionych przez Wykonawcę lub Zamawiającego,
  - 2) zmiana nie była możliwa do przewidzenia na etapie podpisywania Umowy, a ponadto jej dokonanie wskazane jest w szczególności, gdy:
    - a) nastąpi zmiana powszechnie obowiązujących przepisów prawa w zakresie mającym wpływ na realizację przedmiotu Umowy,
    - b) wynikną rozbieżności lub niejasności w Umowie, których nie można usunąć w inny sposób, a zmiana będzie umożliwiać usunięcie rozbieżności i doprecyzowanie Umowy w celu jednoznacznej interpretacji jej postanowień przez Strony,
    - c) zmiany wartości Umowy w przypadku zwiększenia bądź zmniejszenia stawek podatku od towarów i usług, dotyczących przedmiotu Umowy,
  - 3) zmiany dotyczą realizacji dodatkowych usług od dotychczasowego Wykonawcy, nieobjętych zamówieniem podstawowym, o ile stały się niezbędne i zostały spełnione łącznie następujące warunki:
    - a) zmiana Wykonawcy nie może zostać dokonana z powodów ekonomicznych lub technicznych, w szczególności dotyczących zamienności lub interoperacyjności usług, zamówionych w ramach zamówienia podstawowego,
    - b) zmiana Wykonawcy spowodowałaby istotną niedogodność lub znaczne zwiększenie kosztów dla Zamawiającego,
    - c) wartość każdej kolejnej zmiany nie przekracza 50% wartości zamówienia określonej pierwotnie w Umowie,
  - 4) zmiana nie prowadzi do zmiany charakteru Umowy i zostały spełnione łącznie następujące warunki:
    - a) konieczność zmiany Umowy spowodowana jest okolicznościami, których Zamawiający, działając z należytą starannością, nie mógł przewidzieć,
    - b) wartość zmiany nie przekracza 50% wartości zamówienia określonej pierwotnie w Umowie,
  - 5) Wykonawcę, któremu Zamawiający udzielił zamówienia, ma zastąpić nowy Wykonawca:
    - a) na podstawie postanowień umownych, o których mowa w pkt 4 powyżej,

UCZELNIA 4.0 - nowoczesny program rozwoju Collegium Civitas  
Projekt współfinansowany ze środków Unii Europejskiej w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego

- b) w wyniku połączenia, podziału, przekształcenia, upadłości, restrukturyzacji lub nabycia dotychczasowego Wykonawcy lub jego przedsiębiorstwa, o ile nowy Wykonawca spełnia warunki udziału w postępowaniu, nie zachodzą wobec niego podstawy wykluczenia oraz nie pociąga to za sobą innych istotnych zmian Umowy,
  - c) w wyniku przejęcia przez Zamawiającego zobowiązań Wykonawcy względem jego Podwykonawców,
  - 6) zmiana nie prowadzi do zmiany charakteru Umowy, a łączna wartość zmian jest mniejsza od 215 000 euro i jednocześnie jest mniejsza od 10% wartości zamówienia określonej pierwotnie w Umowie.
3. Strony ustalają następujące okoliczności nie stanowią zmiany treści Umowy, jednakże wszelkie poniższe kwestie będą ustalane z Zamawiającym w korespondencji mailowej w terminie niezwłocznym o zaistnieniu zdarzenia:
- 1) w przypadkach uzasadnionych, w szczególności, gdy wynika to z potrzeb uczestników Projektu, organizacji pracy Zamawiającego =;
  - 2) w przypadkach uzasadnionych, w szczególności gdy wynika to z sugestii zgłaszanych przez uczestników projektu lub przez Zamawiającego, w uzasadnionych przypadkach, z przyczyn nagłych i niezależnych od Wykonawcy (w szczególności działanie siły wyższej), powodujących, iż osoba wskazana w ofercie będącej załącznikiem nr 1 Umowy nie może realizować przedmiotu Umowy, dopuszcza się zmianę tej osoby na inną, pod warunkiem, że osoba zastępująca będzie posiadała wykształcenie, doświadczenie i kwalifikacje zawodowe nie gorsze, niż osoba wskazana w ofercie (także te określone w celu oceny ofert).

#### §15

1. Ewentualne spory wynikłe w związku z realizacją przedmiotu Umowy strony zobowiązują się rozpatrywać w drodze wspólnych negocjacji, a w przypadku niemożności osiągnięcia kompromisu spory te będą rozstrzygane przez sąd powszechny właściwy dla siedziby Zamawiającego.
2. W sprawach nie uregulowanych Umową mają zastosowanie powszechnie obowiązujące przepisy prawa.
3. Umowa sporządzona została w dwóch jednobrzmiących egzemplarzach, po jednym dla każdej ze stron.
4. Załączniki:
  - 1.. Harmonogram prac
  2. Oferta Wykonawcy z dnia ..... 2022r.

Wykonawca

Zamawiający



## **HARMONOGRAM PRAC I PODZIAŁ PŁATNOŚCI**

1. Przeprowadzenie przeglądu dokumentów kadrowych oraz opisów stanowisk -do 60 dni od dnia podpisania umowy :

Daty proponowanych działań:

- 1.
- 2.
- 3.

Efekty prac: Podsumowanie prac nad opisami stanowisk, dokumentami dot. zatrudniania oraz innych dot. polityki kadrowej. Podsumowanie oraz plan pracy na warsztatach.

Rozliczenie pracy: Będzie stanowiło nie więcej niż 30% wartości umowy na podstawie protokołu przyjęcia prac

2. Przeprowadzenie szkoleń dla zespołu wartościującego w wymiarze do 50 godzin

Daty proponowanych szkoleń dla zespołu wartościującego oraz plan szkoleń :

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.

Efekty prac: Podsumowanie prac nad opisami stanowisk, dokumentami dot. zatrudniania oraz innych dot. polityki kadrowej. Podsumowanie oraz plan pracy na warsztatach.

Rozliczenie pracy: Będzie stanowiło nie więcej niż 30% wartości umowy na podstawie protokołu przyjęcia prac

3. Przygotowanie raportu wraz z rekomendacjami dotyczącymi polityki płacowej i zapisów w dokumentacji

Data spotkania z Władzami Uczelniami .....

Efekty prac: Raport z rekomendacjami do przedstawienia Władzom Collegium Civitas

Rozliczenie pracy: Będzie stanowiło nie więcej niż 40% wartości umowy.